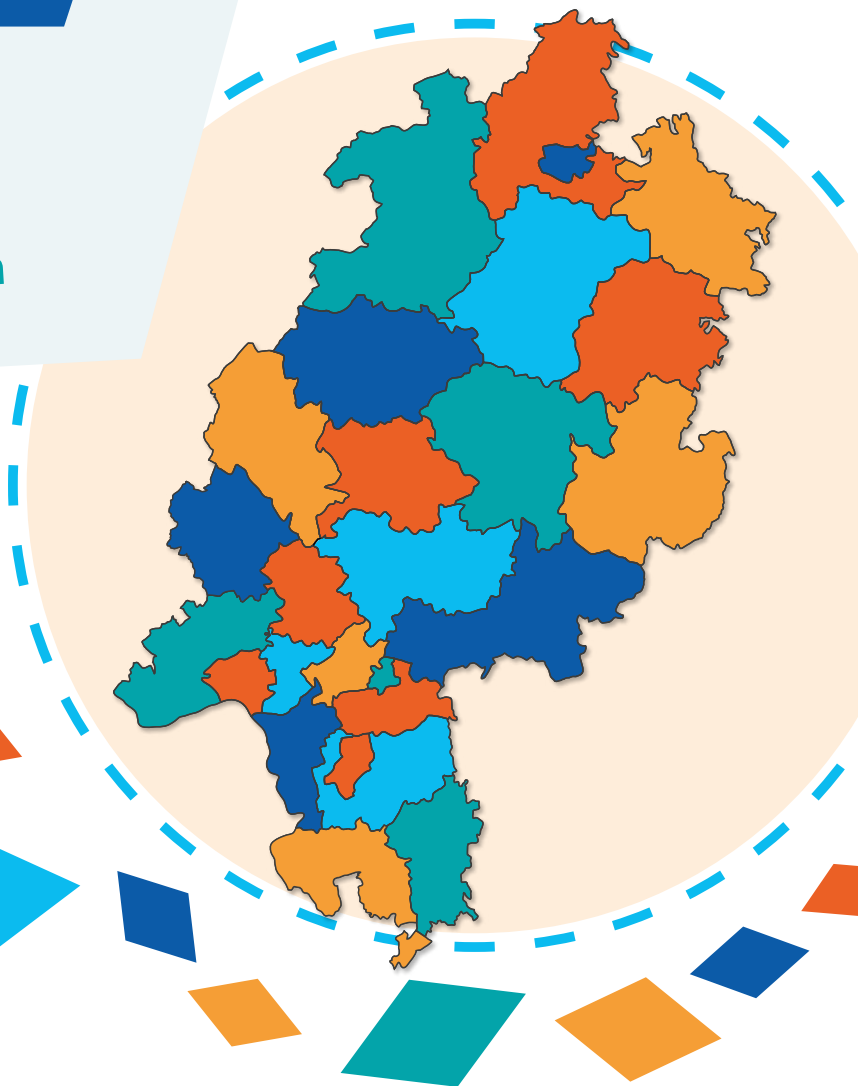


# Gewusst wie!

Auf- und Ausbau eines  
Kommunalen Bildungs-  
managements mit der  
Transferagentur Hessen



# KOMMUNALES BILDUNGSMANAGEMENT

Bildung ist ein Standortfaktor der kommunalen Entwicklung. Bildungsangebote berühren unmittelbar die Interessen von Bürgerinnen und Bürgern und stellen Weichen für Bildungsverläufe.

Bildung ist eine Kernkompetenz von Kommunen. Kommunen stehen daher vor der Aufgabe, Bildungsangebote aktiv zu gestalten, zu steuern und mit den Interessen der Bürgerinnen und Bürger abzustimmen. Sie brauchen dazu ein Bildungsmanagement, das unterschiedliche Interessen und Akteure einbezieht.

Aufgabe eines kommunalen Bildungsmanagements ist es, Bildungsangebote für alle Lebensphasen so aufeinander abzustimmen, dass die Menschen im Verantwortungsbereich einer Kommune sie wahrnehmen können und wollen.

Politik und Verwaltung müssen dazu interne Strukturen für Planung und Koordination von Bildung aufbauen und mit Partnern der Zivilgesellschaft zusammenarbeiten. Ein wesentliches Element besteht darin, gemeinsame Zielvorstellungen zu entwickeln und diese in eine Strategie umzusetzen.

**Die Transferagentur Hessen ist Partnerin der hessischen Städte, Gemeinden und Landkreise und unterstützt diese beim Aufbau eines kommunalen Bildungsmanagements.**



**Sondierungsphase  
mit Bedarfsklärung**



**Festlegung von  
Meilensteinen**



**Ziel- bzw.  
Kooperations-  
vereinbarung**



**Unterstützung  
bei der Umsetzung**

## DAS SAGEN DIE KOMMUNEN

„Für den Lahn-Dill-Kreis ist Bildung ein zentraler Faktor der Weiterentwicklung – insbesondere mit Blick auf die Nachqualifizierung von Fachkräften und die Flüchtlingsfrage. Deshalb hat der Lahn-Dill-Kreis den Aufbau einer Bildungslandschaft gestartet.“

(Heinz Schreiber, Erster Kreisbeigeordneter, Lahn-Dill-Kreis)

„Wir wünschen uns einen regelmäßigen institutionalisierten Austausch der Kommunen, um erfolgreiche Strategien der Umsetzung zu diskutieren.“

(Hans Breunig, Leiter FB Integration Hochtaunuskreis)

„Netzwerke sind vorhanden, es fehlen Abstimmungsprozesse und Koordinierung und die Stellen zum Andocken müssen identifiziert werden“

(Franz Drescher, Leiter der vhs, Schwalm-Eder-Kreis)



Moderation des  
Erfahrungsaustauschs  
der Kommunen



Gemeinsame  
Reflexion  
der Ergebnisse



Impulse für  
Weiterentwicklung  
und Nachhaltigkeit

# SCHRITTE ZUM AUFBAU VON BILDUNGSMANAGEMENT

## Rahmenbedingungen klären und Grundlagen schaffen

- Politischen Beschluss herbeiführen
- Organisatorisches Umfeld für die Verwaltungseinheit „Bildungsmanagement“ herstellen
- Bildungsakteure identifizieren, informieren und gewinnen

## Strukturen und Prozesse aufbauen

- Herstellen von Arbeits- und Kooperationsstrukturen
- Aufbau von Beteiligungsstrukturen
- Aufbau eines Bildungsmonitorings
- Zentrale Prozesse planen und steuern
- Zusammenarbeit ressortübergreifend koordinieren

## Datenbasiert Strategien entwickeln

- mit Partnern ein strategisches Gesamtkonzept „Bildung“ entwickeln
- Diskussion von Monitoring-Ergebnissen mit der (Fach-) Öffentlichkeit
- Maßnahmen ableiten und umsetzen
- Handeln überprüfen und in Routinen überführen

## UNTERSTÜTZUNG BEI DER UMSETZUNG



## VERANSTALTUNGSFORMATE

Die Transferagentur Hessen bietet Veranstaltungen und Qualifizierungen zu Themen des kommunalen Bildungsmanagements an, die aktuellen Bedürfnissen der Kommunen angepasst sind. Dabei verbinden wir Theorie mit praxisnaher Expertise und berücksichtigen die hessischen Landesprogramme.



Die großen **Fachveranstaltungen** richten sich an alle Interessierten aus Hessen. Seminare, Workshops und Coachingangebote sind für Fach- und Führungskräfte gedacht, die am Aufbau von kommunalem Bildungsmanagement beteiligt sind.



In **Seminaren** wird in systematischer Weise praktisches Wissen für die Bearbeitung von Fachthemen aufbereitet. Damit erhöht sich die Handlungsfähigkeit von Führungs- und Fachkräften.



**Workshops** sollen die Fähigkeit stärken, einzelne Bestandteile von Bildungsmanagement umsetzen zu können. Sie unterstützen die Vernetzung sowie den kollegialen Austausch unter Kommunen.



Im Mittelpunkt des **Gruppencoachings** steht die prozessbezogene Unterstützung für eine feste Teilnehmergruppe. In diesem Format erörtern Experten mit der Gruppe die Herausforderungen ihrer Vorhaben und erarbeiten Lösungsmodelle.

Die Dokumentationen der Veranstaltungen finden Sie auf unseren Internetseiten unter „Veranstaltungen / Dokumentationen“.

## EXEMPLARISCHE THEMEN

- Kommunale Steuerung von Bildung
- Kommunen gestalten: Frühe Bildung
- Transparenz schaffen durch Daten
- Gestaltung von Kooperation in der Bildung
- Bestandsaufnahme non-formaler Bildungsangebote
- Bildungszugang von Flüchtlingen
- Kernindikatoren in der Bildungsberichterstattung
- Bildungszusammenarbeit unter Kommunen
- Vom Antrag zur Umsetzung
- Bildungsmanagement und Monitoring neu am Start
- Schlüsselspieler und Netzwerke



# KONTAKT

Die Transferagentur Hessen unterstützt hessische Kommunen und Landkreise bei der Weiterentwicklung ihrer Bildungslandschaften und bietet Beratung, Informationen, Veranstaltungen und Coaching an.

## **Transferagentur Kommunales Bildungsmanagement Hessen**

Tel.: 069 27224-750

Fax: 069 27224-30

[info@transferagentur-hessen.de](mailto:info@transferagentur-hessen.de)

[www.transferagentur-hessen.de](http://www.transferagentur-hessen.de)

Die Transferagentur Hessen ist beim Institut für berufliche Bildung, Arbeitsmarkt- und Sozialpolitik angesiedelt:

## **INBAS GmbH**

Institut für berufliche Bildung,  
Arbeitsmarkt- und Sozialpolitik  
Herrnstraße 53  
63065 Offenbach am Main

[www.inbas.com](http://www.inbas.com)

